

# Inclusion sociale et économique des plus pauvres, en Sierra Leone

## SIERRA LEONE



**181<sup>e</sup>/191**  
Classement  
IDH\*

**57%**  
de la population vit  
en dessous du seuil de pauvreté  
national

## ODD



## POUR QUI ?



### Pour les micro-entrepreneurs vulnérables

90 % de la population active en Sierra Leone sont des travailleurs indépendants. En effet, pour les personnes pauvres vivant dans les bidonvilles ou dans les zones rurales reculées, la création de sa propre activité est souvent la seule solution pour générer des revenus.

C'est particulièrement vrai pour les femmes. Elles ne savent pas lire et écrire et vivent dans des conditions extrêmement précaires (malnutrition, problèmes de santé, violence domestique...).

Cependant, faute d'accès aux banques et à la formation, elles ne sont pas en mesure de développer et de pérenniser leur activité.

## QUOI ?



### Soutien de proximité, dans la durée

Depuis 2019, l'institution de microfinance sociale Munafa propose aux micro-entrepreneurs un accompagnement complet pour réussir leur petite entreprise, devenir autonomes et améliorer les conditions de vie de leur famille.

Pour assurer cet accompagnement, l'équipe opère à travers 5 agences (3 à Freetown, 2 à Waterloo) et ouvrira la 6<sup>e</sup> à Moyamba en 2024.



## COMMENT ?

### Services clés et dynamique de groupe

Munafa offre à ses bénéficiaires :

- Un prêt individuel sans garantie ni caution solidaire
- Une épargne régulière disponible à tout moment
- Des formations interactives sur la vente et la gestion d'entreprise, mais aussi sur des sujets sanitaires et sociaux.

Ces services sont dispensés lors de réunions mensuelles, dans les quartiers où vivent et travaillent les micro-entrepreneurs.

Parallèlement, un soutien social est fourni quand nécessaire, de manière à aider les entrepreneures à lever tous les obstacles vers l'autonomie.

## AVEC QUI ?

### Une équipe incubée vers l'autonomie

Entrepreneurs du Monde a fondé Munafa et renforce actuellement les capacités de l'équipe jusqu'à ce que l'entreprise sociale locale devienne autosuffisante dans des domaines clés, tels que :

- Gouvernance et structuration juridique
- Gestion de la performance financière, sociale et environnementale
- Analyse des besoins des bénéficiaires et développement de la gamme de produits et services
- Gestion des ressources humaines
- Outils de gestion et reporting
- Gestion des risques
- Collecte de fonds et communication

# IMPACT



## Mabinty CONTEH

**Je développe mon activité en toute sérénité !**

*Les biscuits que je fais sont très nutritifs et mes voisins les aiment beaucoup !*

*Grâce à MUNAFA, je peux développer mon activité en toute sérénité.*

*Je me suis lancée dans cette activité parce qu'elle est rentable et sûre : dans ma communauté, les aliments sucrés sont très populaires. Au départ, je ne voulais pas contracter de prêt car je craignais des périodes de remboursement très courtes et des taux d'intérêt élevés. Mais les conditions et le soutien de MUNAFA sont vraiment bons, alors j'ai pu commencer.*

*Plusieurs prêts m'ont aidé à développer mon activité. Aujourd'hui, j'ai suffisamment de liquidités pour acheter des matières premières et améliorer ma production et mes ventes. Je génère suffisamment de revenus pour vivre, subvenir aux besoins de mes deux enfants et épargner.*

*Mes projets pour l'avenir sont clairs : développer mon entreprise !*



	2022*	2023**	2024** Objectifs
Entrepreneurs soutenus	9,532	11,073	12,600
Portefeuille d'épargne	62 K€	87 K€	100 K€
Portefeuille de prêts*	389 K€	463 K€	650 K€
Prêt moyen	124 €	117 €	156 €
Portefeuille à risque 30 jours	2.2%	1.5%	2%
Agences	4	5	6
Salariés	45	55	65
Viabilité opérationnelle	51%	61 %	75 %

\* Basé sur le taux de change de décembre 2022 : 1 € = 19 SLE

\*\* Base sur le taux de change de décembre 2023 : 1 € = 25 SLE



**6,654  
formations**



**94%  
de femmes**



**48%  
en milieu rural  
ou semi-rural**

# FAITS SAILLANTS 2023



## Une 2e succursale en zone semi-rurale

Suite aux besoins exprimés par les communautés autour de Waterloo (42 km de Freetown) et au fort potentiel de cette zone, MUNAFA a ouvert une deuxième agence dans cette zone semi-rurale.

Fin 2023, cette cinquième branche de MUNAFA comptait 1 079 emprunteurs actifs et un portefeuille d'encours de prêt de 68 000€. L'expansion à Waterloo a permis à davantage d'agriculteurs d'accéder au crédit agricole et aux formations en agro-écologie.

Ce nouveau crédit agricole est d'autant plus important que les prêts agricoles représentent moins de 6% du total des prêts décaissés par l'ensemble des institutions en Sierra Leone.

## Test de réchauds de cuisson

Afin de faciliter l'accès des bénéficiaires à des équipements de cuisson propres, MUNAFA a mené une étude de marché sur les fournisseurs locaux de réchauds.

Cette étude a permis d'identifier trois fournisseurs, deux de réchauds à charbon de bois et un de GPL. Les tests auprès des ménages ont été menés avec les bénéficiaires de MUNAFA pour identifier le meilleur en termes de rentabilité, d'impact environnemental, de praticité et de sécurité pour la santé, afin de créer un produit de prêt énergie.

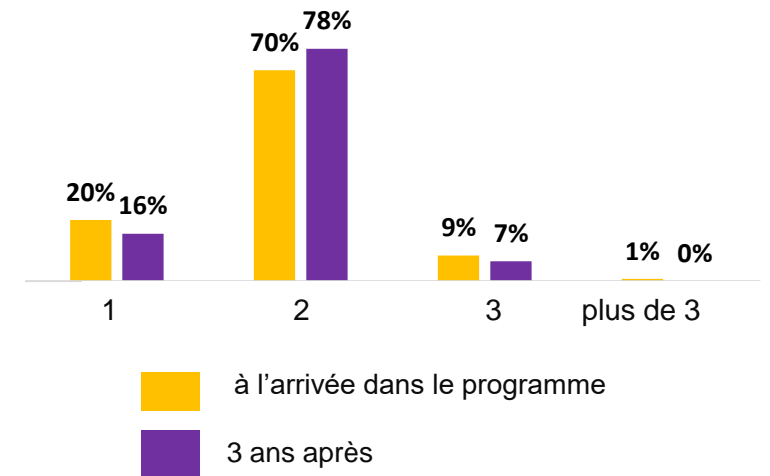
## Quels changements dans leur vie ?

Une évaluation socio-économique des bénéficiaires a été réalisée auprès de 2 505 bénéficiaires soutenus au cours des 3 dernières années.

Elle confirme que MUNAFA se concentre réellement sur les populations défavorisées : 60 % n'ont jamais terminé l'école primaire, 77 % n'avaient jamais obtenu de prêt, 51 % n'ont pas accès à la lumière.

L'amélioration des activités génératrices de revenus et des capacités entraîne des changements directs dans la vie quotidienne, comme, par exemple, la sécurité alimentaire :

### Nombre de repas par jour



# PERSPECTIVES 2024

## Premier conseiller technique agricole



MUNAFa ouvrira une sixième agence dans la zone rurale, dans le district de Moyamba, début 2024. Cette région isolée dépend fortement de l'agriculture et présente des besoins importants en matière de microfinance sociale.

Suite à une étude sur le secteur agricole dans la région, MUNAFa proposera un prêt qui répond aux besoins spécifiques des producteurs.

Le recrutement du premier conseiller technique agricole permettra aux bénéficiaires de MUNAFa de bénéficier de conseils et de formations spécifiques très attendus.

## Plan d'action pour l'environnement



Afin d'améliorer sa performance environnementale et de contribuer à un enjeu fort pour le pays, MUNAFa a préparé un plan d'action qui sera mis en œuvre tout au long de l'année 2024.

Il porte sur 3 axes :

- Améliorer l'impact interne de MUNAFa à travers la formation du personnel, la réduction et le recyclage des déchets.
- Améliorer l'impact externe de MUNAFa à travers la sensibilisation des bénéficiaires pour renforcer la résilience au changement climatique et réduire la pollution plastique.
- Définir, contrôler et évaluer la stratégie à l'aide de nouveaux indicateurs environnementaux.

## PARTENAIRES

En partenariat avec



Sous égide de la  
Fondation Caritas France



Fondation d'Aide à l'Enfance et au Tiers-Monde  
GENÈVE



## CONTACTS



**Directeur exécutif**

[derick.thulla@munafaltd.com](mailto:derick.thulla@munafaltd.com)



**Responsable du Pôle microfinance sociale d'Entrepreneurs du Monde**

[marie.forget@entrepreneursdumonde.org](mailto:marie.forget@entrepreneursdumonde.org)